



## ZukunftGestalten@HM

**Institution:** Hochschule für Angewandte Wissenschaften München (HM)

**Bereich:** Transfer

**Initiator\_innen:** Team BNE (Prof. Dr. Georg Zollner; Dr. Sascha Zinn, Martina Pelz)

Das Projekt zielt auf die Entwicklung von Gestaltungskompetenzen von Studierenden im Rahmen eines transdisziplinären Lehrformats. Gleichzeitig soll durch die Kooperation mit externen Partnern\_innen aus Gesellschaft und Politik ein konkreter Beitrag zur nachhaltigen Entwicklung auf lokaler Ebene geschaffen werden.

## Kontext

Das Projekt wird an der Hochschule München (HM) durch das Team BNE (Bildung für nachhaltige Entwicklung) der Hochschule München, den Vizepräsidenten für Lehre und engagierte Lehrende aus unterschiedlichen Fakultäten umgesetzt. Das Projekt ist das Ergebnis eines mehrjährigen Innovationsprozesses im Bereich BNE an der HM.

## Ziele

Das Projekt zielt auf die Entwicklung von Gestaltungskompetenz im Rahmen eines transdisziplinären Lehrformats. Gleichzeitig soll durch die Kooperation mit externen Partner\_innen aus Gesellschaft und Politik ein konkreter Beitrag zur nachhaltigen Entwicklung auf lokaler Ebene geleistet werden (Impact).

## Strukturen und Inhalte

Strukturell orientiert sich die Veranstaltung am unten dargestellten Ablauf. Die Inhalte speisen sich aus einem Rahmenthema aus dem Bereich „Nachhaltige Entwicklung“. Zu diesem Rahmenthema bringen externe Projektpartner\_innen aus Stadt und Region konkrete Frage- und Problemstellungen ein. So ist beispielsweise im Sommersemester (SoSe) 2018 das Rahmenthema „Ressourcen – Re6 (Reuse, Reduce, Repair, Recycle, Redesign, Rethink)“, und Kooperationspartner\_innen sind bspw. die Abfallwirtschaftsbetriebe München, das Studentenwerk München, ein Wertstoffhof aus der Region und die Stadtwerke München.

Insgesamt bearbeiten zwölf Teams im SoSe 2018 sieben Themen von sechs unterschiedlichen Praxispartner\_innen. Jedes dieser studentischen Teams setzt sich aus Studierenden von mindestens drei unterschiedlichen Fakultäten zusammen und wird von zwei Lehrenden als Coaches begleitet, die ebenfalls aus unterschiedlichen Fakultäten stammen. Insgesamt nehmen 55 Studierende aus neun Fakultäten und zehn Lehrende aus zehn Fakultäten teil.

Diese interdisziplinäre Zusammensetzung und die kollaborative Zusammenarbeit ist wichtiger Bestandteil von ZukunftGestalten@HM.

## Ergebnisse (Output und Impact)

Das Projekt findet in seiner jetzigen Form jährlich jeweils im SoSe statt. Begonnen hat das Projekt in seiner jetzigen Ausgestaltung im SoSe 2015. In jedem Durchgang nehmen zwischen 50 bis 70 Studierende aus unterschiedlichen Fa-

kultäten teil. Die dabei bearbeiteten Lösungskonzepte werden jeweils in einer öffentlichen Abschlussveranstaltung und anschließend in Wanderausstellungen präsentiert. Die Ausstellungen werden oft von den beteiligten Kommunen oder öffentlichen Einrichtungen angefragt. Die Ergebnisdokumentationen werden in Druckform und als E-Portfolio den Auftraggebern zur Verfügung gestellt und teilweise auch in entsprechenden Gremien wie Stadtratssitzungen oder Ähnlichem präsentiert sowie zum Anlass einer entsprechenden Diskussion gemacht. Häufig ist auch schon die regionale und überregionale Presse auf Projekte aufmerksam geworden und berichtet teils über spezifische Projektideen, teils über das Projekt als Ganzes.

**Der Erwerb von Gestaltungskompetenz:** Ziel von ZukunftGestalten@HM ist der Erwerb von Gestaltungskompetenz zur BNE. Der inhaltliche Bezug wird im vorliegenden Konzept vor allem über die Lernsituation hergestellt. Im Folgenden sei dieser Bezug mit Blick auf „ZukunftGestalten@HM – Future City“, so der Titel des Projektseminars im SoSe 2015, verdeutlicht:

Die Aufgabenstellung des Praxispartners ist in einen größeren Planungskontext eingebettet. Auf diese Weise wird Bezug genommen auf die Schlüsselkompetenz „Handeln im größeren Kontext“ und auf die Fähigkeit, vorausschauend Entwicklungen analysieren und beurteilen zu können. Mit dem inhaltlichen Bezug auf Stadtplanung und dem zugrundeliegenden „Handlungsraumansatz“ der Landeshauptstadt München werden die Studierenden mit einer Fülle überkomplexer und unvollständiger Informationen konfrontiert und können sich dabei selbstständig Konzepte und Bewertungskriterien erarbeiten und deren Tragfähigkeit in Versuchen erleben. Durch die selbstständige Spezifizierung der Aufgabenstellung sollen Erfahrungsräume für gemeinschaftliches Planen und Handeln und die damit verbundene Teilhabe an kollektiven Entscheidungsprozessen geschaffen werden. Einer der inhaltlichen Schwerpunkte von ZukunftGestalten@HM ist die Kompetenz zur disziplinübergreifenden Erkenntnisgewinnung, zu der auch die Reflexion der vorhandenen (fachspezifischen) Leitbilder gehört. Neben der o.g. fakultätsübergreifenden Zusammensetzung der Arbeitsgruppen wird dieser Schwerpunkt ferner durch die Betreuung realisiert. Betreut werden die Studierendengruppen (Teams) während des gesamten Arbeitsprozesses von Coaches unterschiedlicher Fakultäten, so dass die interdisziplinäre Zusammenarbeit sowohl nach innen zu den anderen Teammitgliedern als auch von außen durch ein interdisziplinäres Team an Coaches (Teamteaching) sichergestellt wird. In diesem Zusammenhang ließe sich noch eine Fülle an Beziehungen zu anderen Kompetenzen herstellen. So ist das Konzept beispielsweise auf den didaktischen Prinzipien des selbstgesteuerten Lernens aufgebaut, entsprechend könnte die Fähigkeit zu eigenständigem Handeln ebenso zu den Lerngegenständen des Projekts gerechnet werden wie auch eine allgemeine Kommunikationskompetenz. Sie alle sind zur Bearbeitung eines solchen Projektauftrags notwendig und werden im Verlauf eines solchen Projekts weiterentwickelt.

## Kernprinzipien

### Formal:

- ECTS-fähig
- Offen für Studierende aller Fakultäten und Semester

### Organisatorisch:

- Zusammenarbeit mit Praxispartner\_innen, die konkrete Themen aus dem Bereich der nachhaltigen (Regional-)Entwicklung einbringen
- Zusammenarbeit in interdisziplinären studentischen Kleingruppen
- Betreuung durch interdisziplinäre Coaching-Teams (Teamteaching)

### Didaktische Grundprinzipien:

- Kompetenzorientiert
- Kollaboratives Arbeiten in Kleingruppen
- Partizipationsorientiert: Aktive Beteiligung der Studierenden
- Selbstgesteuertes Lernen
- Arbeit mit anforderungstypischen Schlüssel-situationen
- Lebensweltorientierung

## Implementierungsstrategie

Eine Gruppe engagierter Hochschullehrender hat im SoSe 2012 die fakultätsübergreifende Lehrveranstaltung „Wieviel Grün ist drin?“ aus der Taufe gehoben. Das war der Startschuss für einen fakultätsübergreifenden Entwicklungs- und Lernprozess im Bereich BNE an der HM. Die systematische inhaltliche, methodisch-didaktische und auch organisatorische Verankerung mit den o.g. Ergebnissen wurden allesamt im Rahmen des BMBF (Bundesministerium für Bildung und Forschung)-Projekts „ZUG – Für die Zukunft gerüstet“ (Förderzeichen O1PL11025) erarbeitet.

### Begünstigende Faktoren

- Die Unterstützung durch den Vizepräsidenten für Lehre
- Ansprechpartner\_innen in Form von BNE-Beauftragten in den einzelnen Fakultäten
- Personelle Ressourcen zur Umsetzung des Projekts in Form des BNE-Teams
- Das z.T. ehrenamtliche Engagement der beteiligten Lehrenden

### Herausforderungen

- Implementierung eines hochschulweiten Zeitslots zur Durchführung interfakultativer Lehrformate
- Identifikation der curricularen Anknüpfungspunkte
- Erheblicher Organisationsaufwand aufgrund des umfangreichen Koordinationsbedarfs (studentische Gruppen, Praxispartner\_innen, Lehrende, externe Interessierte, etc.)
- Etablierung einer angemessenen Infrastruktur, die die unterschiedlichen Ansprüche an Prüfungsleistungen, Form und Inhalt integrieren kann
- Eng damit verbunden ist die Einführung einer virtuellen Arbeitsplattform (Kursmanagementsystem, Lernplattform, Kollaborations- und Kommunikationssoftware, E-Portfoliosoftware, etc.), die die Durchführung und Koordination eines solch komplexen Lehrangebots überhaupt erst ermöglicht und die professionelle Unterstützung des E-Learning-Center an der HM erforderte

## Erfahrungsberichte

Insgesamt stößt das Format sowohl bei Lehrenden, Studierenden, als auch bei Kolleg\_innen anderer Hochschulen und der Öffentlichkeit auf ein hohes Interesse. Wie oben bereits dargestellt, ist mit einem solchen Format ein erheblicher Aufwand verbunden, der sich nur durch den persönlichen Einsatz aller Beteiligten bewältigen lässt. Das Ergebnis dieses engagierten Einsatzes ist ein interdisziplinäres Format, durch das (Lern-)Erfahrungen vermittelt werden können, wie sie in der Regellehre nur sehr selten zu finden sein dürften.

„[...] , dass das Ganze interdisziplinär aufgezogen war, das heißt, dass man einfach mal die Möglichkeit hatte, mit anderen Leuten zusammen zu arbeiten, den Horizont zu erweitern und nicht in seinen eingeschränkten Denkschemata zu arbeiten.“

Studentin

„[...] , dass wir endlich mal die Möglichkeit hatten, unser graues Theoriewissen in der Wirklichkeit anzuwenden.“

Student

„Jede Fachdisziplin hat ja ihre Eigenheiten und ihre Abgrenzungsmechanismen. Und plötzlich wirft man sie auf einen Haufen und diese verschiedenen Weltbilder kommen zusammen.“

Prof. Dr. Dürr

„[...] da gibt's natürlich Reibungspunkte, aber die zu überwinden ist ja auch irgendwie befriedigend.“

Student

Die Erfahrungen mit dem Format und vertiefte Einblicke in die didaktische Konzeption konnten bereits in mehreren Publikationen dargestellt werden. Etliche Elemente des Konzepts werden bereits für andere Lehrformate übernommen. So startete im Wintersemester 2016/17 ein neues Format an der Hochschule München: „PlanSpielZukunft@HM“, das den Aspekt „Planning for Real“ mit Planspielen verknüpft [1].

## Weitere Informationen

[1] [www.hm.edu/allgemein/hochschule\\_muenchen/nachhaltigkeit\\_1/lehre\\_1/planspiele/planspielzukunft.de.html](http://www.hm.edu/allgemein/hochschule_muenchen/nachhaltigkeit_1/lehre_1/planspiele/planspielzukunft.de.html)

[www.hm.edu/nachhaltigkeit/](http://www.hm.edu/nachhaltigkeit/)

[www.hm.edu/allgemein/hochschule\\_muenchen/nachhaltigkeit\\_1/lehre\\_1/zukunftgestalten/index.de.html](http://www.hm.edu/allgemein/hochschule_muenchen/nachhaltigkeit_1/lehre_1/zukunftgestalten/index.de.html)

Zinn, Sascha (2016): ZukunftGestalten@HM: Ein didaktisches Konzept zur Verknüpfung einer Hochschulbildung für nachhaltige Entwicklung und der Entwicklung standortbezogener gesellschaftlicher Gestaltungskompetenz. In: Kreulich, Klaus; Lödermann, Anne (Hrsg.): Motivation und Erfolg im Studium sichern. Bessere Studienbedingungen gestalten. Bertelsmann, Bielefeld, S. 85 – 97

Isenmann, Ralf; Zinn, Sascha; Kreulich, Klaus; Peter, Andreas (2016): ZukunftGestalten@HM – Future City Transdisciplinary Approach Combining Higher Education for Sustainable Development and Designing the Future of the City of Munich in an Urban Real Lab Case. In: Leal Filho, Walter; Brandli, Lucia (Ed.): Engaging Stakeholders in Education for Sustainable Development at University Level. Springer Switzerland. p. 317-333

Zinn, Sascha; Butzmann, Elias (2015): Die Stadt von morgen. In: Tourismus Management Passport. [https://w3-mediapool.hm.edu/mediapool/media/fk14/fk14\\_lokal/passport/Passport\\_10-2015\\_Tourismus\\_and\\_the\\_City.pdf](https://w3-mediapool.hm.edu/mediapool/media/fk14/fk14_lokal/passport/Passport_10-2015_Tourismus_and_the_City.pdf) S. 20 - 26

### Ansprechpartner:

Dr. Sascha Zinn

+49 (0)89 12 65 43 50

[sascha.zinn\[at\]hm.edu](mailto:sascha.zinn[at]hm.edu)

[www.hm.edu/nachhaltigkeit](http://www.hm.edu/nachhaltigkeit)